

*На правах рукописи*

**НОВИКОВА НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА**

**Механизм управления инновационной деятельностью промышленного  
предприятия**

**Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(управление инновациями)**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
**диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**

Санкт-Петербург 2017

Работа выполнена в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

**Научный руководитель -**

**Герасимов Борис Никифорович,**  
экономических наук, профессор.

**Официальные оппоненты:**

**Стешин Анатолий Иосифович,**  
доктор экономических наук, профессор, декан факультета международного промышленного менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Балтийский государственный технический университет «Военмех» имени Д. Ф. Устинова»;

**Трещевский Юрий Игоревич,**  
доктор наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления организациями Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет».

**Ведущая организация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «**Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации**».

Защита состоится «11» **апреля** 2017 года в 17 часов 00 минут на заседании диссертационного совета Д 002.079.01 в Институте проблем региональной экономики РАН по адресу: 190013, Россия, г. Санкт-Петербург. Ул. Серпуховская, д.38. ауд № 20.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте Института проблем региональной экономики Российской академии наук и на сайте <http://www.iresras.ru/>

Автореферат разослан «    »            2017г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Т.В. Шабунина

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Экономическое развитие России напрямую зависит от интенсивности и качества модернизации промышленного производства. Уровень развития промышленности определяет степень удовлетворения потребностей общества в жизненно необходимой для всех отраслей хозяйства и людей продукции, обеспечения технического перевооружения и интенсификации производства. Именно продукция промышленного производства гарантирует удовлетворение основных современных материальных общественных потребностей. Рост потребности в продукции промышленного производства является стимулом для его ускоренного развития. При этом стоит учитывать, что развитие промышленности состоит из поэтапного инновационного преобразования ее отдельных субъектов, таких как производственные предприятия.

В настоящее время существует ряд проблем, препятствующих инновационному развитию промышленного производства. Одной из таких проблем является отсутствие действенных эффективных механизмов управления инновационной деятельностью промышленных предприятий, основанных на четкой упорядоченности всех элементов управления и эффективности их взаимодействия как внутри предприятия, так и во взаимосвязи с внешней средой.

Вышеизложенные обстоятельства определяют необходимость поиска новых подходов, способных обеспечить формирование надежного эффективного механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

**Степень научной разработанности проблемы.** Серьезный вклад в развитие теории инноваций и методологии управления инновациями внесли отечественные и зарубежные ученые: Л.И. Абалкин, А.И. Амосов, В.И. Аверченков, В.П. Баранчеев, Г.Я. Гольдштейн, С.Ю. Глазьев, В.А. Гневко, Б.М. Гринчель, М.А. Гусаков, А.Д. Евменов, В.Ф. Ершов, К. Кристенсен, С.В. Кузнецов, А.Б. Титов, А.В. Самойлов, А.М. Мухамедьяров, Ю.П. Морозов, В.Г. Медынский, А.И. Пригожин, Б. Санто, Б. Твисс, Р.А. Фатхутдинов, Й.А. Шумпетер.

По проблемам формирования механизмов и моделей управления необходимо выделить работы: Б.Н. Герасимова, Ю.С. Глазковой, В.А. Колоколова, И.А. Кузовлевой, С.Г. Кузнецова, О.Г. Кураленко, А.В. Курниковой, Т.Г. Парвиной, Е.И. Пискун.

Большой вклад в исследование систем управления внесли отечественные и зарубежные ученые: Л. Акофф, М. Альберт, Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов, П. Друкер, М. Мескон, Г. Нив, Ф. Никсон, О.В. Рудакова, Т.А. Тумина, Ф. Хедоури, О.А. Шапорова, Ф. Эмери.

Несмотря на значительный объем исследований и публикаций, а также растущий интерес со стороны ученых и специалистов к вопросам разработки механизма управления инновационной деятельностью предприятий, ряд теоретических и методических аспектов данной проблемы недостаточно исследован. Это обусловило необходимость более глубокого изучения проблем развития механизма управления инновационной деятельностью предприятий и предопределило цель, задачи, объект и предмет диссертационной работы.

**Целью диссертационной работы** является обоснование теоретических положений и разработка методологического инструментария по развитию механизма управления инновационной деятельностью промышленного предприятия.

Осуществление поставленной цели логически предопределило необходимость решения следующих задач:

- исследовать теоретические основы управления инновационной деятельностью предприятий; уточнить и систематизировать понятийный аппарат механизма управления инновационной деятельностью применительно к промышленным предприятиям;
- изучить механизмы и методы, применяемые в управлении инновационной деятельностью промышленных предприятий;
- исследовать сущность и содержание системы управления инновационной деятельностью предприятия;
- выявить проблемы, препятствующие развитию инновационной деятельности отечественных промышленных предприятий;
- разработать механизм управления инновационной деятельностью промышленных предприятий;
- предложить подход к оценке инновационного потенциала промышленных предприятий;
- разработать технологию реализации наиболее важных подпроцессов управления инновационной деятельностью промышленных предприятий;
- обосновать выбор показателей оценки эффективности механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий;
- разработать рекомендации по применению механизма управления инновационной деятельностью на российских промышленных предприятиях.

**Объектом исследования** являются отечественные предприятия химической промышленности.

**Предметом исследования** является совокупность организационно-экономических отношений, возникающих при реализации механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

**Теоретическую и методологическую основу** диссертационной работы составляют результаты исследований, изложенные в работах отечественных и зарубежных ученых в области управления инновационной деятельностью, нормативно-правовые документы федеральных, региональных и муниципальных органов законодательной и исполнительной власти, материалы международных и российских научно-практических конференций, результаты диссертационных работ, данные федеральной, региональной и муниципальной статистики. В процессе исследования применялись методы теории систем; понятия и принципы управления; диалектические, статистические, индуктивный и дедуктивный методы; методы экономического анализа и другие методы научного познания. В качестве специальных методов и инструментов исследования использовались методы сравнительного анализа, группировки данных, анализ и синтез, методы имитационного моделирования, планирования и прогнозирования.

**Информационной базой исследования** послужили нормативно-правовые акты Российской Федерации, регулирующие инновационную деятельность российских предприятий, официальные статистические данные, отчетные данные по отдельным предприятиям химической промышленности, научные публикации, материалы периодической печати и сети Интернет по теме диссертации, материалы по состоянию и развитию предприятий химической промышленности России.

**Обоснованность и достоверность результатов исследования** обеспечивается методикой проведенного исследования по развитию механизма управления иннова-

ционной деятельностью промышленных предприятий, теоретическими положениями по выбранной тематике, применением апробированных методов исследования.

**Область исследования.** Исследование соответствует паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)»: п. 2.1. Развитие теоретических и методологических положений инновационной деятельности; совершенствование форм и способов исследования инновационных процессов в экономических системах; п. 2.9. Оценка инновационного потенциала экономических систем; п. 2.13. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью. Оценка эффективности инновационной деятельности.

**Научная новизна диссертационной работы** заключается в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций по развитию механизма управления инновационной деятельностью отечественных предприятий химической промышленности.

Основные научные результаты, отражающие личный вклад соискателя и содержащие научную новизну, состоят в следующем:

1. Уточнено понятие механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий; предложена классификация инноваций, позволяющая дать детальное представление о характеристиках того или иного прогрессивного нововведения в химической промышленности.

2. Проведен анализ механизмов, разработанных для управления ИД предприятия, структуры и состава механизмов управления ИД исследуемых предприятий.

3. Сформирован механизм управления инновационной деятельностью промышленных предприятий, направленный на развитие и повышение эффективности ее реализации, позволяющий учитывать функциональные связи между всеми элементами управления, обеспечивать рациональное использование имеющихся ресурсов, рационализировать работу и минимизировать риски.

4. Предложен подход к оценке потенциала инновационной деятельности промышленных предприятий, позволяющий обеспечить полезную информацию о характеристиках его элементов, повысить обоснованность принятия управленческих решений в процессе осуществления инновационной деятельности, а также обеспечить выявление возможностей для его развития.

5. Предложена методика разработки технологии подпроцесса управления внедрением инноваций промышленных предприятий, позволяющая обеспечить координацию, однозначность и поэтапное выполнение операций и процедур в соответствии с определенными для этого нормами и нормативами. Разработана шкала потенциала подпроцесса управления внедрением инноваций, обеспечивающая полезную информацию о характеристиках его элементов.

6. Предложена методика разработки технологии подпроцесса информационного обеспечения инновационной деятельности промышленных предприятий, позволяющая ускорить инновационные процессы и сократить время, затрачиваемое на поиск информации, оценку ситуации и принятие эффективных управленческих решений. Разработана шкала информационного потенциала, характеризующая возможность предприятия к производству своевременной, достоверной и качественной информации, необходимой для повышения эффективности и развития инновационной деятельности.

**Теоретическая и практическая значимость** диссертационной работы определяется тем, что научные и практические проблемы, рассмотренные в ней, непосред-

ственно связаны с решением конкретных задач повышения эффективности управления инновационной деятельностью отечественных промышленных предприятий путем совершенствования теоретических и методологических основ формирования механизма управления инновационной деятельностью. Основные методологические положения и практические рекомендации могут быть использованы при разработке мероприятий по развитию механизма управления инновационной деятельностью отечественных предприятий.

**Апробация результатов исследования.** Основные результаты диссертационной работы были представлены на международных и всероссийских научно-практических конференциях, в т.ч.: XI международной научно-практической конференции «Инновационные процессы в обществе, науке, культуре» (Пенза, 2014 г.); XX международной научно-практической конференции «Современный российский менеджмент: состояние, проблемы, развитие» (Пенза, 2014 г.); XXI международной научно-практической конференции «Современный российский менеджмент: состояние, проблемы, развитие» (Пенза, 2014 г.); XIII международной научно-практической конференции «Проблемы развития предприятий: теория и практика» (Самара, 2014 г.); международной научно-практической конференции «Социально-экономические тенденции развития мировых и российских рынков: теория и практика» (Саратов, 2014 г.), XX международной научно-практической конференции «Наука, бизнес, образование» (Самара, 2015 г.), III международной научно-практической конференции «Методы и технологии управления» (Пенза, 2015 г.), XII международной научно-практической конференции «Татищевские чтения: актуальные проблемы науки и практики» (Тольятти, 2015 г.), II (X) международной научно-практической конференции «Актуальные тренды регионального и местного развития» (Самара, 2015 г.), XXII международной научно-практической конференции «Современный российский менеджмент: состояние, проблемы, развитие» (Пенза, 2015 г.), XIII международной научно-практической конференции «Татищевские чтения: актуальные проблемы науки и практики» (Тольятти, 2016 г.), XI международной научно-практической конференции «Современный менеджмент: проблемы и перспективы» (Санкт-Петербург, 2016 г.).

Разработанные практические рекомендации апробированы на предприятиях химической промышленности (ОАО «КуйбышевАзот», ООО «Балтекс» и ООО «Курск-химволокно»), что подтверждено справками о внедрении. Результаты проведенного исследования внедрены в учебный процесс, в частности, разработанные автором выводы и рекомендации нашли свое применение при подготовке программы краткосрочного семинара по развитию механизма управления инновационной деятельностью промышленного предприятия в Международном институте рынка г. Самары.

**Публикации результатов исследования.** Всего по теме диссертации опубликовано 22 научных труда общим объемом 12,39 п.л., в т.ч. авторский вклад составил 9,66 п.л.

**Структура диссертации.** Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, состоящего из 185 использованных источников, и 29 приложений.

**Во введении** обоснована актуальность темы исследования и степень ее разработанности, определены цель, задачи, объект и предмет исследования, сформирована теоретическая, методологическая и информационная база исследования, раскрыта научная новизна исследования, обоснована теоретическая и практическая значимость, а также приведены данные об апробации результатов исследования.

**В первой главе** «Теоретические основы управления инновационной деятельностью предприятия» раскрыта сущность управления инновационной деятельностью предприятия; уточнено понятие «механизм управления» применительно к предприятиям химической промышленности; уточнена классификация инноваций с учетом специфики химической промышленности; раскрыта сущность и содержание системы управления инновационной деятельностью предприятий; выявлены проблемы, препятствующие развитию инновационной деятельности отечественных предприятий химической промышленности.

**Во второй главе** «Анализ управления инновационной деятельностью промышленных предприятий» исследованы механизмы и методы, применяемые в управлении инновационной деятельностью российских предприятий; обоснован выбор показателей оценки эффективности механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий; проведен анализ условий применения механизма и средств обеспечения управления инновационной деятельностью промышленных предприятий; определены мероприятия по повышению эффективности управления инновационной деятельностью промышленных предприятий.

**В третьей главе** «Совершенствование механизма управления инновационной деятельности промышленных предприятий» сформирован механизм управления инновационной деятельностью промышленного предприятия; предложен подход к оценке потенциала инновационной деятельности промышленных предприятий; предложена методика разработки технологии и шкала потенциала подпроцесса управления внедрением инноваций промышленных предприятий; предложена методика разработки технологии и шкала потенциала подпроцесса информационного обеспечения инновационной деятельности промышленных предприятий; разработаны рекомендации по применению механизма и средств обеспечения управления инновационной деятельностью на отечественных промышленных предприятиях; проведена оценка эффективности внедрения механизма и средств обеспечения управления инновационной деятельностью отечественных промышленных предприятий.

**В заключении** обобщены результаты проведенного исследования, сформулированы основные выводы и рекомендации по результатам проведенного исследования.

## **II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**1. Уточнено понятие механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий; предложена классификация инноваций, позволяющая дать детальное представление о характеристиках того или иного прогрессивного нововведения в химической промышленности.** В отечественной и зарубежной экономической литературе существует несколько подходов к трактовке понятия «механизм управления», что обуславливает дискуссионность его границ. Исследование основных подходов к определению механизма управления ИД предприятия, а также особенностей и специфики ее осуществления на отечественных промышленных предприятиях химической промышленности позволили определить сущность, содержание и основные характеристики механизма управления ИД. С учетом вышеизложенного, в диссертационной работе механизм управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности рассматривается как, механизм взаимосвязи и взаимодействия функций управления, процесса управления ИД и

обеспечивающих подсистем, направленный на наиболее эффективное осуществление и развитие инновационной деятельности.

Кроме того, исследование специфики осуществления ИД на предприятиях химической промышленности позволило выявить и классифицировать основные виды разрабатываемых и внедряемых инноваций. При этом, основным критерием предложенной классификации является предмет и сфера применения инновационных разработок на отечественных предприятиях химической промышленности. Таким образом, по предмету и сфере применения в химической промышленности в диссертационном исследовании предложено выделить три типа инноваций: технико - технологические и производственные; организационно - управленческие и экономические; социально - экологические. Необходимо отметить, что классификации инноваций имеет существенное практическое значение, так как позволяет сгруппировать их по определенным признакам и дать подробное описание характеристик того или иного прогрессивного нововведения, а также определить его сходства и различия. Что, в свою очередь, необходимо для осуществления соответствующей поддержки внедрения инноваций на российских промышленных предприятиях со стороны государства.

**2. Проведен анализ механизмов, разработанных для управления ИД предприятия, структуры и состава механизмов управления ИД исследуемых предприятий. При проведении анализа было установлено, что вопросы формирования механизма управления ИД российских предприятий, и предприятий химической промышленности ОАО «КуйбышевАзот», ООО «Балтекс» и ООО «Курскхимволокно» остаются недостаточно изученными.**

При проведении анализа структуры и состава механизмов управления ИД исследуемых предприятий было установлено, что на предприятиях отсутствует обособленная система управления ИД. То есть, управление ИД осуществляется в рамках общей системы управления предприятием совершенно для этого не приспособленной. Также, при отсутствии обособленной системы управления ИД негативным фактором является частичная переориентация деятельности всех отделов, принимающих участие в осуществлении ИД, так как при этом эффективность выполнения функций по осуществлению текущей хозяйственной деятельности предприятия снижается.

Таким образом, в настоящее время не определена роль и место ИД в системе управления исследуемых предприятий. Как следствие, ИД носит произвольный, фрагментарный характер и не является систематической. Механизмы управления ИД нуждаются в существенной доработке и совершенствовании, недостаточно развита система обеспечения ИД, функции и подпроцессы, необходимые для эффективного управления ИД не реализуются, что препятствует инновационному развитию исследуемых предприятий.

**3. Сформирован механизм управления инновационной деятельностью промышленных предприятий, направленный на развитие и повышение эффективности ее реализации, позволяющий учитывать функциональные связи между всеми элементами управления, обеспечивать рациональное использование имеющихся ресурсов, рационализировать работу и минимизировать риски.** В диссертационной работе разработан механизм управления развитием ИД промышленных предприятий, который включает функции управления, процесс управления ИД и обеспечивающие подсистемы (рис.1). Механизм управления ИД промышленных предприятий включает в себя совокупность элементов внешней и внутренней среды предприятия. Таким образом, в основе предложенного механизма управления ИД предприятий химической промышленности лежит взаимосвязь и взаимодействие си-



системы управления ИД и системы обеспечения управления ИД. Функционирование вышеуказанных систем обеспечивается реализацией всех функций управления. Все



Рис. 2.1. Механизм управления ИД промышленного предприятия

функции управления взаимосвязаны и взаимообусловлены, то есть для эффективного осуществления ИД необходимо качественное выполнение каждой функции, с учетом отраслевой специфики.

В предложенной структуре процесса управления ИД выделено десять подпроцессов, с учетом особенностей ее осуществления на промышленных предприятиях и жизненного цикла инноваций. Структура процесса управления ИД предприятия может меняться, в соответствии с целями осуществления ИД, видами инноваций, этапа-

ми работ и другими факторами. Также, реализация механизма включает проведение оценки и анализа показателей его эффективности. При неудовлетворительных результатах такой оценки, в работе рекомендуется провести диагностику системы обеспечения, так как проблемы в управлении ИД предприятия, чаще всего, возникают в результате неэффективного или недостаточно эффективного ее обеспечения необходимыми видами ресурсов.

Таким образом, все элементы механизма, выполняя определенные функции, дополняют друг друга, обеспечивая комплексный подход к управлению ИД на промышленных предприятиях. С целью обеспечения эффективности внедрения механизма управления ИД на отечественных промышленных предприятиях в диссертационной работе разработаны рекомендации по его применению. В работе предложено создать внутри предприятия систему управления ИД.

**Таблица 1. Проблемы, препятствующие развитию ИД исследуемых предприятий и мероприятия, позволяющие их решить (фрагмент)**

Наименование проблемы	Мероприятия, позволяющие решить проблему	Ожидаемый результат
1. Затраты времени и ресурсов на рассмотрение идей, не соответствующих потребностям предприятия	внедрение подпроцесса управления потребностью в инновациях; внедрение подпроцесса управления идеями.	возможность размещения публичных запросов на инновации, структурированные в соответствии с приоритетными направлениями развития предприятия; исключение нереалистичных или неконструктивных идей; возможность выбора лучших решений.

Основным элементом предложенной системы, обеспечивающим эффективное функционирование всех ее элементов, является механизм управления ИД. Прежде всего, необходимо определить какие проблемы, препятствуют развитию ИД исследуемых предприятий химической промышленности, а также состав мероприятий, позволяющих их решить. Фрагмент мероприятий, позволяющих решить проблемы осуществления ИД на исследуемых предприятиях представлены в табл. 1.

Действие механизма управления ИД направлено на реализацию процесса управления, обеспечивающего целенаправленное функционирование системы управления ИД предприятия. Поэтому, необходимо определить какие задачи будут решаться в рамках реализации каждого подпроцесса управления ИД предприятий химической промышленности. Фрагмент состава процесса управления ИД предприятия представлен в табл. 2.

**Таблица 2. Состав процесса управления развитием ИД предприятия**

Наименование подпроцесса	Основные задачи реализации подпроцесса
1. Подпроцесс управления потребностью в инновациях	- определение внутренних потребностей в инновациях (новых технология, процессах и т.д.); - определение внешних потребностей в инновациях (потребности в новых продуктах и/или качеству и свойствам существующих); - разработка запроса на инновации, с учетом стратегических приоритетов развития предприятия
2. Подпроцесс управления приобретением инноваций	- организация сотрудничества с отечественными и зарубежными научно-исследовательскими организациями; - исследование рынка инноваций; - исследование организаций, занимающихся разработками; - формирование отчета по проведенным исследованиям

Предлагаемая структура процесса управления ИД предприятия предполагает объединение основных этапов жизненного цикла инноваций, каждый из которых занимает в нем определенное место и значение, все они взаимосвязаны и дополняют друг друга. Реализация рассмотренных подпроцессов осуществляется с помощью инструментов управления, которые включают в себя определенные методы, средства и приемы.

Для каждого подпроцесса существует свой определенный набор инструментов, предназначенный для оптимального решения проблем при их реализации. Реализация каждого подпроцесса, входящего в механизм управления развитием ИД предприятия, предполагает выполнение всех рассмотренных в диссертационной работе функций управления. С учетом специфики химической отрасли, функции управления ИД могут реализоваться в том или ином объеме различными органами управления в зависимости от сложившихся условий и моделей. Необходимо отметить, что полнота реализации функций управления во многом зависит от ресурсного обеспечения. Поэтому, в диссертационной работе, одним из основных элементов рассматриваемого механизма, является система обеспечения управления ИД предприятия. Предлагаемая система обеспечения предполагает объединение всех ресурсов (организационно - управленческих, информационных, финансовых, материально - технических, кадровых, правовых, нормативно - методических) необходимых для реализации, развития и роста эффективности ИД предприятия.

Одним из основных элементов разработанного механизма управления ИД предприятия является оценка показателей его эффективности. При проведении такой оценки необходимо оценить эффективность и надежность разработанного в диссертационной работе механизма, выявить недостатки в его функционировании и разработать мероприятия по их устранению. Для этих целей в работе разработана система показателей, которая позволяет оценить как эффективность функционирования разработанного механизма в целом, так и отдельных его элементов, а именно функций управления, подпроцессов управления и подсистем обеспечения управления ИД предприятия. Фрагмент оценки эффективности механизма управления ИД ОАО «КуйбышевАзот» представлена в табл. 3.

**Таблица 3. Средние ожидаемые результаты управления ИД ОАО «КуйбышевАзот» до и после внедрения разработанных мероприятий (фрагмент)**

Наименование показателя	2015г.	2016г.	Изменение, %	2017г., без внедрения мероприятий	Изменение, %	2017г., с внедрением мероприятий	Изменение, %
<b><i>Показатели эффективности процесса управления ИД предприятия</i></b>							
1. К <sub>ниокр</sub>	1,409	1,271	-9,770	1,436	12,962	1,056	-16,938
2. К <sub>рсвн</sub>	0,750	0,833	11,029	0,618	-25,798	0,940	12,841
3. К <sub>рпн</sub>	0,088	0,089	1,113	0,097	7,992	0,095	6,096
4. К <sub>оп</sub>	0,490	0,512	4,453	0,437	-14,754	0,552	7,743
5. К <sub>риз</sub>	0,267	0,265	-0,694	0,134	-49,222	0,413	55,987
6. К <sub>зип</sub>	0,688	0,580	-15,581	0,399	-31,268	1,057	82,161
7. К <sub>рп</sub>	0,438	0,438	0,059	0,391	-10,626	0,635	44,960
8. I <sub>эсуд</sub>	1,225	1,231	0,490	1,197	-2,762	1,249	1,462

Для контроля результатов функционирования механизма управления ИД предприятия, в работе предложено каждую из представленных выше групп относительных показателей свести в единый интегральный показатель. Использование метода интегральной оценки эффективности представленного механизма позволяет обобщить в

одном показателе ряд факторов, отличных по содержанию, единицам измерения и другим характеристикам. Это значительно упрощает процедуру оценки и анализа результативности механизма управления развитием ИД предприятия, а также позволяет повысить объективность окончательных выводов и эффективность принятия управленческих решений. Необходимо отметить, что предложенная система показателей является одной из возможных систем оценки эффективности механизма управления ИД, необходимо учитывать, что показатели оценки должны быть связаны со всеми его элементами и выступать в качестве инструмента контроля на всех ключевых этапах его реализации.

**4. Предложен подход к оценке потенциала инновационной деятельности промышленных предприятий, позволяющий обеспечить полезную информацию о характеристиках его элементов, повысить обоснованность принятия управленческих решений в процессе осуществления инновационной деятельности, а также обеспечить выявление возможностей для его развития.** В диссертационной работе, для оценки потенциала ИД, предлагается определить различные его состояния. Для этого выбирается трех балльная шкала состояний: низкое, нормальное (среднее), высокое. Фрагмент потенциала управления ИД представлен в табл. 4.

**Таблица 4. Фрагмент потенциала ИД предприятия**

Наименование элемента	Состояние		
	Низкое	Нормальное	Высокое
1. Управление потребностью в инновациях	1.1. Ограниченный доступ к информационным ресурсам; 1.2. Недостаток высококвалифицированных специалистов – аналитиков; 1.3. Недостаток современного программного обеспечения	1.1. Наличие доступа к информационным базам данных; 1.2. Наличие возможности привлечения квалифицированных специалистов; 1.3. Наличие современного программного обеспечения	1.1. Наличие доступа к информационным ресурсам, постоянное обновление базы данных; 1.2. Наличие специалистов аналитиков высокой квалификации; 1.3. Полное и качественное обеспечение современными программными средствами, развитая компьютерная сеть

В процессе оценки потенциала ИД, необходимо выяснить, достаточна ли его величина для обеспечения ее эффективной реализации и развития. Результаты оценки потенциала ИД предприятия являются важным информационным ресурсом при принятии управленческих решений. Предложенный в работе метод определения потенциала ИД обеспечивает полезную информацию о характеристиках его элементов, повышает обоснованность принятия управленческих решений в процессе реализации ИД, а также обеспечивает выявление возможностей для повышения его уровня.

**5. Предложена методика разработки технологии подпроцесса управления внедрением инноваций промышленных предприятий, позволяющая обеспечить координацию, однозначность и поэтапное выполнение операций и процедур в соответствии с определенными для этого нормами и нормативами. Разработана шкала потенциала подпроцесса управления внедрением инноваций, обеспечивающая полезную информацию о характеристиках его элементов.** Подпроцесс управления внедрением инноваций, как и процесс производства инновации, непрерывный, но с целью его изучения выделяются этапы, связанные с формированием и принятием управленческих решений: подготовка к внедрению, внедрение и мониторинг, каждый, из которых также является процессом и состоит из ряда последова-

тельных этапов. В свою очередь, каждый этап предполагает выполнение ряда последовательных операций. Фрагмент технологии подпроцесса внедрения инноваций представлен на рис. 2.



## 2. Технология подпроцесса управления внедрением инноваций (проведение)

При управлении внедрением инноваций выбор технологии определяет конкурентное преимущество предприятия. При этом используются и простые административные процедуры, и научные дисциплины, которые применяются при организации, проектировании, производстве и сбыте, ресурсном обеспечении, планировании и контроле. Предложенная технология позволит обеспечить эффективность подпроцесса внедрения инноваций на предприятиях химической промышленности.

**Таблица 5. Фрагмент потенциала подпроцесса управления внедрением инноваций**

Наименование элемента	Состояние		
	Низкое	Нормальное	Высокое
2. Ресурсный потенциал	2.1. Недостаток квалифицированного персонала; 2.2. Недостаток ресурсосберегающих технологий; 2.3. Не используются современные технологии, позволяющие оптимизировать бизнес-процессы	2.1. Наличие квалифицированного персонала; 2.2. Наличие ресурсосберегающих технологий; 2.3. Комплексная автоматизация бизнес-процессов, позволяющая снизить издержки, увеличить производительность и качество их выполнения	2.1. Наличие квалифицированного персонала и системы подготовки и повышения квалификации; 2.2. Наличие ресурсосберегающих программ и контроль за их выполнением; 2.3. Комплексная автоматизация бизнес-

			процессов, позволяющая снизить издержки, увеличить производительность и качество их выполнения
--	--	--	--

Другим, важным условием эффективности подпроцесса управления внедрением инноваций является наличие и уровень его потенциала. Фрагмент потенциала подпроцесса управления внедрением инноваций представлен в табл. 5. Технология подпроцесса управления внедрением инноваций тесно связана с наличием и уровнем его потенциала. Так как, эффективность управления ИД предприятия в целом, и подпроцессом внедрения инноваций, в частности зависит от уровня потенциала ИД предприятия – его возможности в достижении поставленных целей внедрения инновации в производство и на рынок. Реализация этих целей выступает как средство получения конкурентных преимуществ на рынке и развития предприятия в целом. Поэтому так важно понимать составляющие потенциала рассматриваемого подпроцесса, уметь его оценивать и эффективно управлять его формированием.

**6. Предложена методика разработки технологии подпроцесса информационного обеспечения инновационной деятельности промышленных предприятий, позволяющая ускорить инновационные процессы и сократить время, затрачиваемое на поиск информации, оценку ситуации и принятие эффективных управленческих решений. Разработана шкала информационного потенциала, характеризующая возможность предприятия к производству своевременной, достоверной и качественной информации, необходимой для повышения эффективности и развития инновационной деятельности.**



Рис. 3. Технология подпроцесса информационного обеспечения ИД (мониторинг)

Подпроцесс информационного обеспечения ИД предприятия включает несколько этапов: выяснение потребностей в информации, которые зависят от специфических факторов и масштабов ИД предприятия; установление источников, методов сбора и обработки информации; определение путей передачи информации и её интерпретация в рамках системы отчетности; хранение информации; анализ информации. В свою очередь, каждый этап предполагает выполнение ряда последовательных операций. Фрагмент технологии подпроцесса информационного обеспечения ИД представлен

на рис. 3. Применение разработанной технологии информационного обеспечения на отечественных предприятиях химической промышленности позволит ускорить инновационные процессы и сократить время, затрачиваемое на поиск информации, оценку ситуации и принятие эффективных управленческих решений. Необходимым условием эффективности информационного обеспечения управления ИД предприятия является наличие информационного потенциала. Фрагмент информационного потенциала ИД предприятия представлен в табл. 6. Информационный потенциал обеспечивает необходимый уровень информированности и информативности руководства и персонала предприятия, способность работать с информацией. Кроме технических средств информационный потенциал включает в себя умения и навыки руководителей и персонала в поиске, обработке и хранении информации.

**Таблица 6. Фрагмент информационного потенциала ИД предприятия**

Наименование элемента	Состояние		
	Низкое	Нормальное	Высокое
1. Средства информационных технологий	1.1. Недостаток технических средств необходимых для выполнения функциональных задач информационного обеспечения ИД 1.2. Недостаток программного обеспечения информационной системы 1.3. Отсутствие сети и базы данных	1.1. Наличие технических средств необходимых для выполнения функциональных задач информационного обеспечения ИД 1.2. Наличие пакета программ обеспечивающих реализацию основных функций информационной системы 1.3. Наличие сети и базы данных	1.1. Полная обеспеченность техническими средствами 1.2. Наличие полного пакета программ обеспечивающих реализацию всех функций информационной системы ИД 1.3. Наличие развитой сети и базы данных

Таким образом, информационный потенциал характеризует возможность предприятия к производству своевременной, достоверной и качественной информации, необходимой для повышения эффективности и развития ИД, поэтому качество его оценки определяет эффективность системы информационного обеспечения управления ИД.

### **III. ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

В диссертационной работе исследована проблема разработки механизма управления инновационной деятельностью предприятия (на примере предприятий химической промышленности) связанная с неэффективностью ее осуществления и несостоятельностью применяемых на сегодняшний день в практике большинства химических предприятий механизмов управления.

На основе проведенного исследования были выявлены проблемы, препятствующие развитию предприятий химической промышленности, показано, что решение проблем возможно только при наличии эффективного механизма управления ИД.

При этом получены следующие основные результаты:

1. Уточнено понятие механизма управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности; предложена классификация инноваций, позволяющая дать детальное представление о характеристиках того или иного прогрессивного нововведения в химической промышленности;

2. Изучены механизмы и методы, применяемые в управлении инновационной деятельностью предприятий. В научной литературе существует несколько подходов к вопросу формирования механизма управления ИД предприятий, что обуславливает дискуссионность его границ. Механизмы управления ИД исследуемых предприятий

химической промышленности нуждаются в существенной доработке, недостаточно развита система обеспечения ИД, функции и подпроцессы, необходимые для эффективного управления ИД не реализуются, что препятствует их инновационному развитию.

3. Исследование сущности и содержания системы управления ИД предприятий химической промышленности позволило сделать следующие выводы: сущность системы управления ИД заключается в пространственно - временном объединении совокупности элементов управления, их внутреннего и внешнего окружения для разработки и реализации инновационных проектов и программ, с целью достижения совокупного эффекта и качественного изменения экономической деятельности; содержание системы управления ИД предприятий определяется комплексом элементов, удовлетворяющих потребности управленческого персонала и направленных на повышение качества управления ею, с целью получения и постоянного прироста прибыли от ее реализации.

4. Исследование проблем управления ИД отечественных предприятий химической промышленности, показало, что его качество не соответствует мировому уровню и общенациональным потребностям инновационного развития. Поэтому интересы инновационного развития отечественных предприятий требуют новых подходов к управлению ИД, с целью повышения его качества до уровня мировых требований на основе разработки эффективного механизма управления ИД.

5. Сформирован механизм управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности, направленный на развитие и повышение эффективности ее реализации, позволяющий учитывать функциональные связи между всеми элементами управления, обеспечивать рациональное использование имеющихся ресурсов, обеспечить рациональную организацию работ и минимизировать риски, связанные с ее осуществлением.

6. Предложен подход к оценке потенциала ИД предприятий химической промышленности, позволяющий обеспечить полезную информацию о характеристиках его элементов, повысить обоснованность принятия управленческих решений в процессе осуществления инновационной деятельности, а также обеспечить выявление возможностей для его развития.

7. Предложена методика разработки технологии и шкалы наиболее важных элементов потенциала подпроцессов управления внедрением инноваций и информационного обеспечения ИД промышленных предприятий, которые позволяют ускорить инновационные процессы, обеспечить рациональную организацию работ по осуществлению ИД, повысить эффективность оценки ситуации и принятия управленческих решений.

8. Обоснован выбор показателей оценки эффективности механизма управления ИД промышленных предприятий, которые позволяют оценить эффективность его элементов, а также финансовые результаты осуществления ИД предприятия.

9. Разработаны рекомендации по применению механизма и средств обеспечения управления ИД на отечественных предприятиях химической промышленности, направленные на повышение эффективности подпроцессов управления и системы обеспечения, а также развитие потенциала ИД предприятия.

Результаты диссертационной работы могут получить развитие по следующим направлениям: разработка организационно - экономических методов управления инновационной деятельностью предприятия, разработка технологий подпроцессов управления инновационной деятельностью предприятия; разработка методов оценки



инновационного потенциала и мероприятий по его развитию на предприятии; совершенствование системы оценки эффективности управления развитием инновационной деятельности предприятия, совершенствование систем и процессов управления развитием инновационной деятельности предприятий химической промышленности.

*Новикова Наталья Александровна*

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Автореферат

Лицензия ЛР №            от            16г.

Подписано в печать            Формат 60X841/16.Бумага офсетная.

Печать офсетная. Усл. печ. л. 1 .

Тираж 100 экз. Заказ

## **IV. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ИССЛЕДОВАНИЯ**

### **Монографии**

1. Новикова Н.А. Модель системы обеспечения управления развитием инновационной деятельности предприятий [Текст] /Герасимов Б.Н. [и др.] //Управление экономическими системами: монография. - Вып. 6. - Пенза: ПДЗ, СГАУ, 2013. - С. 186-209. - 1,25 п.л.
2. Новикова Н.А. Применение механизма и средств обеспечения в управлении развитием инновационной деятельности предприятия [Текст]/ Герасимов Б.Н. [и др.] // Управление экономическими системами: монография. - Вып. 6. - Пенза: ПДЗ, СГАУ, 2013. - С. 210-224. - 0,76 п.л.
3. Анализ условий применения механизма и средств обеспечения управления инновационной деятельностью на предприятиях химической промышленности [Текст]/ Герасимов Б.Н. [и др.]// Управление экономическими системами: монография. - Вып. 9. - Пенза: ПДЗ, СГАУ, 2015. - С. 31-47. - 0,89 п.л.
4. Внедрение механизма и средств обеспечения управления инновационной деятельностью на предприятиях химической промышленности [Текст]/ Герасимов Б.Н. [и др.]// Управление экономическими системами: монография. - Вып. 9. - Пенза: ПДЗ, СГАУ, 2015. - С. 48-54. - 0,40 п.л.

### **Публикации в изданиях, содержащихся в перечне ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определенном ВАК РФ**

5. Новикова Н.А. Разработка эффективного механизма управления развитием инновационной деятельности предприятий химической промышленности [Текст] / Новикова Н.А. // Вестн. Самарского гос. экономического ун-та. - №6 (116) - 2014. - С. 59-63. - 0,39 п.л.
6. Новикова Н.А. Система обеспечения управления инновационной деятельностью предприятий химической промышленности [Текст] / Новикова Н.А. // Вестник Поволжского гос. ун-та сервиса. Серия Экономика. - №1 (33) - 2014. - С. 162-170. - 0,99 п.л.
7. Новикова Н.А. Разработка мероприятий по повышению эффективности процесса управления внедрением инноваций [Текст]/ Новикова Н.А. // Вестник Поволжского гос. ун-та сервиса. Серия Экономика. - №5 (37) - 2014. - С.124-132. - 0,75 п.л.
8. Новикова Н.А. Разработка технологии процесса управления прикладными исследованиями [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Вестник Поволжского гос. ун-та сервиса. Серия Экономика. - №1 (39) - 2015. - С. 117-124. - 0,51/0,26 п.л.
9. Новикова Н.А. Оценка эффективности управления развитием инновационной деятельности предприятия [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Вестник Самарского гос. экономического ун-та. - №6 (128) - 2015. - С. 72-76. - 0,47/0,24 п.л.
10. Новикова Н.А. Специфика реализации процесса управления инновационной деятельностью на предприятиях химической промышленности [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Вестник Поволжского гос. ун-та сервиса. Серия Экономика. - №4 (32) - 2015. - С. 110-120. - 0,86/0,43 п.л.
11. Игровое моделирование эффективного управления инновационной деятельностью предприятия [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Вестник Волжского университета имени В.Н. Татищева. - № 1(33) - 2015. - С. 45-51. - 0,56/0,28 п.л.
12. Новикова Н.А. Разработка модели процесса управления инновационной деятельностью промышленных предприятий (на примере химической промышленности) [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Вестник Волжского ун-та им. В.Н. Татищева, Т.2. - 2016. - № 1(35) - С. 44-49. - 0,60/0,30 п.л.

### **Другие публикации**

13. Новикова Н.А. Технология процесса информационного обеспечения управления инновационной деятельностью предприятий [Текст]/Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Экономика и

управление народным хозяйством: сб. ст. V междунар. науч.-практ. конф. – Пенза: ПДЗ, СГАУ, 2015. - С. 100-107. - 0,39/0,20 п.л.

14. Новикова Н.А. Оценка информационного потенциала инновационной деятельности промышленных предприятий [Текст]/Новикова Н.А.// Социально-экономические тенденции развития мировых и российских рынков: теория и практика: мат-лы междунар. науч.-практ. конф. – Саратов: РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2015. – С. 214-216.- 0,30 п.л.

15. Новикова Н.А. Технология определения инновационного потенциала предприятия [Текст]/ Новикова Н.А. // Татищевские чтения: Актуальные проблемы науки и практики: сб. ст. XII междунар. науч.-практ. конф., т. 3. – Тольятти: ВУиТ, 2015. - С. 162-169. - 0,41 п.л.

16. Новикова Н.А. Показатели оценки эффективности управления развитием инновационной деятельности предприятия [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Актуальные тренды регионального и местного развития: сб. ст. II (X) междунар. науч.- практ. конф.: Самара: САГМУ, 2015.- С. 217-222. - 0,33/0,17 п.л.

17. Новикова Н.А. Структура и особенности реализации подпроцесса внедрения инноваций на предприятиях химической промышленности [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Управление и экономика: исследование и разработка: сб. ст. междунар. науч.-практ. конф. - Пенза: ПДЗ, СГАУ, МИР, 2015. - С.72-78. - 0,42/0,21 п.л.

18. Новикова Н.А. Реинжиниринг процесса управления инновациями[Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Татищевские чтения: Актуальные проблемы науки и практики: мат-лы XIII междунар. науч.-практ. конф., т. 4. – Тольятти: ВУиТ, 2016. – С. 42-50. - 0,49/0,24 п.л.

19. Новикова Н.А. Определение комплекса задач для решения проблем процесса управления инновациями предприятия [Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Экономика и бизнес: теория и практика: междунар. науч. журн. - Новосибирск, 2016. - № 3 - С.36-40. - 0,39/0,19 п.л.

20. Новикова Н.А. Выявление проблем и направлений развития процесса управления инновациями предприятия[Текст]/ Новикова Н.А.// Экономика и бизнес: теория и практика: междунар. науч. журн. - Новосибирск, 2016. - № 3 - С.102-106. - 0,38 п.л.

21. Новикова Н.А. Внедрение мероприятий по повышению эффективности инновационной деятельности предприятий[Текст]/ Новикова Н.А., Герасимов Б.Н. // Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сб. ст. XI междунар. науч.-практ. конф., ч. 2. - СПб: СПбГЭУ, 2016. - С. 157-163. - 0,46/0,23 п.л.

22. Новикова Н.А. Модель механизма управления инновационной деятельностью промышленных предприятий[Текст]/ Новикова Н.А.// Современный менеджмент: проблемы и перспективы: сб. ст. XI междунар. науч.-практ. конф., ч. 2. - СПб: СПбГЭУ, 2016. - С. 200-206. - 0,39 п.л.

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

**д.э.н., профессора Герасимова Бориса Никифоровича  
на диссертационную работу Новиковой Натальи Александровны на  
тему «Механизм управления инновационной деятельностью  
промышленного предприятия», представленную к защите на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: управление  
инновациями»**

Актуальность темы диссертационной работы обусловлена значительной ролью механизма управления в повышении эффективности и развитии инновационной деятельности отечественных промышленных предприятий.

Ценность диссертационной работы соискателя заключается в разработке механизма управления инновационной деятельностью промышленного предприятия, основой которого, является четкая упорядоченность всех элементов управления и эффективности их взаимодействия, как внутри предприятия, так и во взаимосвязи с внешней средой.

Личное участие автора в получении научных результатов, изложенных в диссертации, проявляется в разработке общего замысла работы; в структурировании и интерпретации применительно к задачам исследования обширного отчетно-статистического материала и текущей документации промышленных предприятий. Автором лично выполнена расчетная часть работы и получен достаточный объем эмпирических данных. Произведена систематизация, обработка, анализ, интерпретация полученных результатов и сформулированы выводы по работе. Подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и научных рекомендаций, высказанных в диссертационной работе по дальнейшему развитию механизма управления инновационной деятельностью на промышленных предприятиях.

В ходе работы над диссертацией Новикова Наталья Александровна проявила себя зрелым и вдумчивым исследователем, способным четко определить и сформулировать цели; грамотно, настойчиво и последовательно решить поставленные перед ней задачи. Соискателя отличает умение разбираться в современных социально-экономических проблемах, обобщать и анализировать значительный объем статистических, отчетных и информационных материалов, делать объективные выводы.

Достоверность и обоснованность исследования, теоретических и практических выводов обеспечена применением общенаучных методов познания. Исследование опирается на труды признанных отечественных и зарубежных ученых, а также строится на логичных выводах, основанных на изучении и обобщении статистических и аналитических материалов, полученных в ходе научной и практической работы.

Все вышесказанное позволило соискателю представить завершённую, логически выверенную диссертационную работу.

Результаты исследований нашли достаточно полное отражение в научных публикациях. По теме диссертационного исследования опубликовано 22 работы, общим объёмом 12,39 п. л. (авт. 9,66 п. л.), в том числе 2 монографии и 8 работ в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Новиковой Натальи Александровны «Механизм управления инновационной деятельностью промышленного предприятия» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной в соответствии с требованиями ВАК РФ и обладает теоретической и практической значимостью.

Считаю, что Новикова Наталья Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: управление инновациями».

Научный руководитель,  
доктор экономических наук,  
профессор кафедры менеджмента  
ЧОУ ВО «Международный институт  
рынка»

Б.Н. Герасимов

Подпись Герасимова Б.Н. заверяю  
Инспектор по кадрам Дуф. Риммонович

11.01.2017г.



Борис Никифорович Герасимов\*  
443030, г. Самара, ул. Г. Аксакова, 21  
ЧОУ ВО «Международный институт рынка»  
Телефон: (846) 3414421 E-mail: boris0945@mail.ru