

**Отзыв**  
**на автореферат диссертации Брацлавского Аркадия Александровича**  
**на тему «Совершенствование инновационной деятельности предприятия на**  
**основе информационных систем»**  
**на соискание учёной степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»**  
**(управление инновациями)**

На современном этапе эффективная реализация целей по развитию экономики Российской Федерации обуславливает необходимость решения комплекса задач, связанных с инновационным типом развития. Увеличение информационных потоков требует внедрения в процессы управления технологий, способных быстро и эффективно принимать решения, исходя из условий, складывающихся в текущий момент времени. Однако, вопросы, связанные с методами и подходами к развитию инновационного процесса на основе использования информационных систем, остаются до сих пор актуальными и требуют дальнейшей разработки.

Рассматриваемая в диссертационной работе А.А. Брацлавским тема, комплексно охватывающая проблемы управленческих отношений, возникающих в результате совершенствования инновационного процесса при использовании информационных систем, способствует разработке рекомендаций по совершенствованию инновационной деятельности предприятий на основе адаптации и внедрения информационных систем и, как следствие, увеличению инновационного потенциала социально-экономического развития и становлению инновационной экономики.

Анализируя представленные в автореферате научные результаты, обладающие научной новизной, следует выделить использование в процессе работы расширенного методологического и информационного аппарата, что существенно повышает обоснованность полученных выводов. Особого внимания заслуживают авторские выводы об алгоритме реализации инновационной идеи с применением информационных систем на соответствующих этапах, предусматривающем определённую последовательность и содержание работ, включая систему обратной связи по корректировке и настройке алгоритма, а также разработка организационно-управленческой схемы функционирования инновационного предприятия с учётом ограниченности ресурсов, неопределённости и рисков.

Замечания по автореферату:

- при раскрытии информационной базы исследования (стр.5) следовало более детально указать источники, используемые при проведении исследования;
- на стр. 7 автором указана необходимость применения современных информационных систем в процессе совершенствования управления и развития

инновационного процесса с учётом факторов неопределённости. Следовало описать содержание данных факторов.

Указанные недостатки не снижают ценности полученных автором результатов. Автореферат диссертации Брацлавского А.А. последовательно раскрывает логику проведённого исследования, характеризуется чёткой структурированностью и конкретизацией основных научных положений, выносимых на защиту.

Содержание и оформление автореферата соответствуют предъявляемым требованиям и разработанным стандартам. Список основных публикаций автора по теме исследования соответствует ГОСТу, общее количество статей, опубликованных в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, отвечает установленным требованиям к публикации результатов диссертационных исследований.

Основываясь на тексте автореферата, можно сделать вывод, что диссертация соответствует критериями, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней п. 9 – 14 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842. Автор диссертации Брацлавский Аркадий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Профессор кафедры управления и планирования  
социально-экономических процессов  
Санкт-Петербургского государственного университета  
доктор экономических наук, профессор

 Маленков Ю.А.

**Контактные данные:**

Маленков Юрий Алексеевич

Место работы: Санкт-Петербургский государственный университет

Адрес: 191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского, 62,

Адрес сайта: <http://www.econ.spbu.ru/>

Телефон: 8(812)363-67-82, 8(812) 328-20-00

Электронная почта: [y.malenkov@spbu.ru](mailto:y.malenkov@spbu.ru), [m800@list.ru](mailto:m800@list.ru)

ЛИЧНУЮ ПОДПИСЬ  
Маленков Ю.А. ЗАВЕРЯЮ  
03.05.2018 ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ



## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Брацлавского Аркадия  
Александровича  
на тему  
«Совершенствование инновационной деятельности предприятия на  
основе информационных систем», представленной  
на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным  
хозяйством» (управление инновациями)**

Автореферат соискателя Брацлавского А.А. отражает основные научные результаты исследования автора в области совершенствования инновационной деятельности предприятия на основе информационных систем. Автор акцентирует внимание на анализе современного состояния реализации инновационного процесса предприятиями, на основных формах и методах информационных систем, а также на возможностях использования контроллинга для развития инновационной деятельности. Вместе с тем в исследовании предлагается практическое руководство и описание внедрения информационных систем в деятельность инновационных предприятий для оптимизации затрат, что выгодно отличает диссертационную работу от других исследований по аналогичной тематике. Основная идея, сформулированная автором, заключается в том, что инновационное развитие является комплексной задачей, рассматриваемой в широком и узком пониманиях, при решении которой необходимо учитывать совокупность факторов внутренней и внешней среды, информационную среду и информационные системы.

Замечательным достоинством автореферата диссертации Брацлавского А.А. является его наглядность, которая обеспечивается значительным количеством рисунков и таблиц. Однако автору следовало бы представить более подробные пояснения к графическому материалу – например, требуются пояснения к рисунку 2 (стр. 11), где автором представлена разработанная модель блок-схемы реализации инновационного процесса с использованием информационной среды. Также автору следовало бы пояснить, какие именно результаты диссертационного исследования использованы в качестве внедрённых в организационную деятельность ФГБОУ ВО «БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова» рекомендаций (стр. 6).

В целом следует отметить общее положительное впечатление от автореферата диссертации Брацлавского А.А. Указанные недостатки не снижают общей значимости проведённой работы, сам текст автореферата имеет чёткую структуру и оформление в соответствии с требованиями. Информация о подготовленных научных статьях позволяет судить о проведённой апробации полученных научных результатов; количество статей, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, включенных в перечень Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Российской Федерации, соответствует предъявляемым требованиям к публикации результатов диссертационного исследования.

Следует также отметить, что рассматриваемая диссертационная работа соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней п. 9 – 14 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, а соискатель Брацлавский Аркадий Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заведующий кафедрой финансов и статистики  
Санкт-Петербургского государственного технологического института  
(Технического университета) (СПбГТИ(ТУ))

Доктор экономических наук, профессор

А.Е. Викуленко



Контактные данные:

Викуленко Александр Евгеньевич

Место работы: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)"

Адрес: 190013, Российская Федерация, Санкт-Петербург, Московский проспект, дом 26

Адрес сайта: <http://technolog.edu.ru>

Телефон: 8-812-316-47-01, 8-812- 494-92-31

Электронная почта: [Viku20078@rambler.ru](mailto:Viku20078@rambler.ru)

**Отзыв**

**на автореферат диссертации Брацлавского Аркадия Александровича  
на тему «Совершенствование инновационной деятельности предприятия на  
основе информационных систем»  
на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»  
(управление инновациями)**

В Стратегии научно-технологического развития РФ до 2035 г. в качестве одной из проблем обозначается исчерпание возможностей экономического роста вследствие экстенсивной эксплуатации ресурсов, снижение значимости традиционных для экономики России факторов. Это приводит к необходимости перехода на инновационный путь экономических преобразований, предполагающий усиление роли человеческого капитала и инноваций. Опыт наиболее развитых государств мира свидетельствует, что последние обеспечивают как конкурентоспособность страны в целом, так и любой отдельно взятой организации. Еще одним фактором, способствующим достижению обозначенных выше целей, становится преодоление информационной асимметрии, характерной и для организаций, находящихся в процессе внедрения инноваций, обеспечение доступа к современной информации в разных областях. В настоящее время увеличение информационных потоков требует внедрения в процессы управления технологий, использование которых позволяет быстро и эффективно принимать решения, исходя из условий, складывающихся в текущий момент времени. Однако, вопросам, связанным с методами и подходами к развитию инновационного процесса на основе использования информационных систем, не уделяется должного внимания, несмотря на их актуальность, что требует дальнейших научных исследований.

Рассматриваемая в диссертационной работе А.А. Брацлавским тема комплексно охватывает проблемы управленческих отношений, возникающих в результате совершенствования инновационного процесса с использованием информационных систем. В диссертационном исследовании акцентируется внимание на разработке схемы использования информационных систем для оптимизации имеющихся ресурсов и повышения эффективности хозяйствования инновационных предприятий, учитывая этапы инновационного процесса и элементы информационной среды, а также организационно-управленческой схемы функционирования инновационного предприятия на основе информационной среды с учётом ограниченности ресурсов, неопределённости и рисков. Особого внимания заслуживают выводы А.А. Брацлавского об алгоритме реализации инновационной идеи с применением информационных систем на соответствующих этапах, предусматривающем определённую последовательность и содержание работ, включая систему обратной связи по корректировке и настройке алгоритма, а также разработка организационно-управленческой схемы функционирования инновационного предприятия с учётом ограниченности ресурсов, неопределённости и рисков. Анализируя представленные в автореферате научные

результаты, обладающие научной новизной, следует отметить использование различного методологического инструментария и информационной базы, что существенно повышает обоснованность полученных выводов.

Анализируя содержание автореферата, следует отметить обоснованность основных положений и выводов, однако необходимо указать и на некоторые недостатки работы, в частности не раскрыта схема информационных систем и технологий для процесса хранения и защиты информации при функционировании инновационного предприятия (с. 9). Кроме того, во втором положении (с. 9-11), выносимом на защиту, следует усилить вывод о влиянии информационных систем на оптимизацию имеющихся ресурсов. Тем не менее, указанные недостатки не носят принципиального характера и не снижают научной и практической значимости полученных автором результатов. Следует отметить наличие в тексте автореферата достаточного количества поясняющих сформулированные выводы рисунков и таблиц.

В целом содержание и оформление автореферата соответствуют предъявляемым требованиям и разработанным стандартам. Общее количество статей, опубликованных в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, соответствует предъявляемым требованиям к публикации результатов диссертационных исследований.

Основываясь на тексте автореферата, можно сделать вывод, что диссертация соответствует критериями, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней п. 9 – 14 Положения о присуждении ученых степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842. Её автор, Брацлавский Аркадий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Заместитель директора по научной работе,  
заведующий отделом проблем  
научно-технологического развития  
и экономики знаний  
Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
«Вологодский научный центр Российской академии наук»,  
доктор экономических наук, доцент

*Людмила Дусеева К.А.*  
*Специалист*  
*кадровой службы*



Гулин Константин Анатольевич

*23.04.2018г.*

Сведения об организации:

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук»,

Почтовый адрес: 160014, г. Вологда, ул. Горького, д. 56а,

Тел.: (8172) 59-78-03

Адрес сайта в сети Интернет: <http://www.vscs.ac.ru>

e-mail: [common@vscs.ac.ru](mailto:common@vscs.ac.ru)

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации А.А. Брацлавского**  
**«Совершенствование инновационной деятельности предприятия на основе**  
**информационных систем»**  
**на соискание учёной степени кандидата экономических наук**  
**по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»**  
**(управление инновациями)**

Диссертационная работа А.А. Брацлавского посвящена решению актуальной в настоящее время в Российской Федерации научной проблемы совершенствования инновационной деятельности предприятий на основе информационных систем с целью развития инновационного потенциала и эффективного становления инновационной экономики. Это подтверждается результатами авторских исследований, представленных в диссертации и в автореферате, в соответствии с которыми достижение положительных эффектов в экономических процессах возможно на основе рационального использования информационных потоков и требует учёта всех возможностей информационных систем в обеспечении инновационного цикла. Здесь следует согласиться с автором в том, что применяемые методы и подходы учёта информационной составляющей при принятии управленческих решений не в достаточной мере отражают имеющиеся возможности и потребности инновационной экономической деятельности и требуют дальнейшей доработки. Это определяет не только актуальность, но и научную ценность результатов диссертационного исследования Брацлавского А.А.

При этом в автореферате автором отмечено, что полученные в диссертационном исследовании научные результаты прошли апробацию на конференциях и семинарах, а также использованы в деятельности предприятий реального сектора экономики, которые осуществляют инновационную деятельность.

В процессе анализа содержания автореферата выявлены некоторые недостатки, которые требуют пояснения автора во время защиты диссертационной работы:

1) Автору следует пояснить, в каком виде представляется информация в блок-схеме реализации инновационного процесса с использованием информационной среды (рис.2 на стр. 11).

2) Не указаны задачи по внедрению информационных технологий в реальный сектор экономики (стр.17).

Названные недостатки автореферата диссертации не оказывают значительного влияния на другие полученные автором научные результаты и не влияют на достоверность, обоснованность и научную новизну результатов исследования.

В заключение следует отметить, что автореферат диссертации Брацлавского Аркадия Александровича в достаточной степени полно отражает результаты диссертационного исследования, что подтверждает вывод об обоснованности и логичности выводов диссертации. Кроме этого, содержание и оформление автореферата соответствуют всем предъявляемым требованиям, в том числе требованиям к публикации результатов диссертационных исследований.

Необходимо отметить, что диссертация Брацлавского А.А. соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней п. 9-14 Положения о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842. Её автор, Брацлавский Аркадий Александрович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Заместитель генерального директора по эксплуатации

ООО «Магистраль двух столиц»

кандидат экономических наук, доцент

Никифоров А.В.

25.04.2018

*персональный ассистент  
Кротова Е.М.*



Контактные данные:

Никифоров Алексей Владимирович

Место работы: ООО «Магистраль двух столиц»

Адрес: 196158, Санкт-Петербург, Пулковское шоссе, 28А

Адрес сайта: [www.mos-spb.com](http://www.mos-spb.com)

Телефон: (812) 383-90-67

Электронная почта: [info@mos-spb.com](mailto:info@mos-spb.com)





**СИ-ФИНАНС**

*Творим совместное жизненное пространство*

*В Диссертационный совет Д 002.079.01  
Института проблем региональной экономики  
Российской академии наук*

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации А.А. Брацлавского  
**«Совершенствование инновационной деятельности предприятия на  
основе информационных систем»**

на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»  
(управление инновациями)

Диссертационная работа А.А. Брацлавского направлена на решение обострившейся в настоящее время в Российской Федерации научной проблемы поиска способов совершенствования инновационной деятельности предприятий на основе информационных систем с целью развития инновационного потенциала и эффективного становления инновационной экономики. Это подтверждается результатами авторских исследований, представленных в диссертации и в автореферате, в соответствии с которыми достижение положительных эффектов в экономических процессах возможно в большей степени на основе наиболее рационального использования информационных потоков и требует учёта возможностей информационных систем в обеспечении инновационного цикла. Здесь следует согласиться с автором в том, что применяемые методы и подходы к учёту информационной составляющей при принятии управленческих решений не в достаточной мере отражают имеющиеся возможности и потребности инновационной экономической деятельности и требуют дальнейшей доработки. Это определяет не только актуальность, но и научную ценность результатов диссертационного исследования Брацлавского А.А.

При этом в автореферате автором отмечено, что полученные в диссертационном исследовании научные результаты прошли апробацию на конференциях и семинарах, а также использованы в деятельности предприятий реального сектора экономики, которые осуществляют инновационную деятельность.



**СИ-ФИНАНС**

*Творим совместное жизненное пространство*

В процессе анализа содержания автореферата выявлены несоответствия, которые требуют пояснения автора во время защиты диссертационной работы:

1) Автору следует пояснить, в каком виде представляется информация в блок-схеме реализации инновационного процесса с использованием информационной среды (рис.2 на стр. 11).

2) Не указаны принципы внедрения информационных технологий в область государственного управления (стр. 16).

Названные недостатки автореферата диссертации не оказывают значительного влияния на другие полученные автором научные результаты и не влияют на достоверность, обоснованность и научную новизну результатов исследования.

В заключение следует отметить, что автореферат диссертации Брацлавского Аркадия Александровича в достаточной степени полно отражает результаты диссертационного исследования, что подтверждает вывод об обоснованности и логичности выводов диссертации. Кроме этого, содержание и оформление автореферата соответствуют всем предъявляемым требованиям, в том числе требованиям к публикации результатов диссертационных исследований.

Необходимо отметить, что диссертация Брацлавского А.А. соответствует критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёных степеней п. 9-14 Положения о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842. Её автор, Брацлавский Аркадий Александрович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Доктор экономических наук

Недосекин А.О.

**Контактные данные:** Недосекин Алексей Олегович, д.э.н., канд. техн. наук, академик МАНЭБ, генеральный директор ООО «СИ-ФИНАНС» (Санкт-Петербург), тел. +7 921 931 13 15, e-mail [sedok@mail.ru](mailto:sedok@mail.ru).