

**Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Институт проблем региональной экономики Российской академии наук**

Утверждена на заседании Ученого
совета ФГБУН Институт проблем
региональной экономики Российской
академии наук

протокол №8 от «19» июня 2023 г.

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ФГБУН Институт проблем
региональной экономики Российской
академии наук



Д.э.н., проф., проф. РАО А.Д. Шматко
«19» июня 2023 г.

ПРОГРАММА
повышения квалификации

«Методы принятия управленческих решений»

Санкт-Петербург—2023

Программа разработана:

Аспирант ИПРЭ РАН Зверева Е.В.

Научный руководитель: директор ИПРЭ РАН, д.э.н., проф., проф. РАО Шматко А.Д.
Занятия по программе проводят научные сотрудники ФГБУН Институт проблем
региональной экономики Российской академии наук, а также возможно приглашение
специалистов-практиков.

Содержание

1.	ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ	4
1.1.	Цель реализации программы:.....	4
1.2.	Планируемые результаты обучения.	4
2.	СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ.....	7
2.1.	Учебный план	7
2.2.	Учебно-тематический план	8
2.3.	Календарный учебный график.....	9
3.	СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ (МОДУЛЕЙ) ПРОГРАММЫ.	11
4.	СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ РЕСУРСОВ.....	12
5.	ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	14

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы:

Приобретение и совершенствование системных знаний необходимых для успешного создания взаимосвязанных процессов, явлений и ситуаций в контексте принятия управленческих решений. Совершенствование и (или) получение новых компетенций, необходимых для выполнения профессиональной деятельности и повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации научного сотрудника (слушателя) в области принятия управленческих решений.

1.2. Планируемые результаты обучения.

В результате освоения программы повышения квалификации слушатель должен показывать следующие результаты:

ОК-1: способность использовать методы и средства принятия управленческих решений для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности

Знать:

- типы и уровни принятия управленческих решений;
- условия риска и неопределенности как основная среда принятия управленческих решений;
- виды управленческих рисков, основные методы их оценки и снижения.

Уметь:

- осуществлять поиск, изучение и систематизацию информации, содержащейся в специальной литературе по принятию управленческих решений;
- осуществлять наблюдение и анализ взаимосвязанных процессов, явлений и ситуаций в контексте принятия управленческих решений.

Владеть:

– навыками принятия решений в контексте основных функций в сфере управления организацией (планирование, распорядительство, мотивирование, организация, контроль).

ОК-2: способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений

Знать:

– роль информации как ключевого ресурса принятия управленческих решений;

– особенности рациональной модели принятия решений: бихевиоризм и субъективные психологические ограничения при принятии решений;

– индивидуальные и групповые методы принятия управленческих решений.

Уметь:

– проводить анализ внешней и внутренней сред организации, выявление их ключевых элементов и оценка их влияния на принятие управленческих решений;

– осуществлять разработку стратегий управления знаниями в организации с целью расширения участия коллектива в принятии управленческих решений.

Владеть:

– навыками использования индивидуальных и групповых методов принятия управленческих решений;

– навыками использования современных информационных систем и технологий поддержки принятия управленческих решений.

ОК-6 – владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации

Знать:

- возможные пути участия коллектива в принятии управленческих решений;
- преимущества и недостатки автоматизации и использования специализированных информационных систем поддержки принятия управленческих решений.

Уметь:

- осуществлять анализ коммуникативного взаимодействия на этапе реализации управленческих решений и разработка предложений для повышения его эффективности;
- проводить оценку эффективности принятия управленческих решений.

Владеть:

- навыками осуществления деловых коммуникаций на этапе реализации управленческих решений.

1.3. Программа разработана с учетом профессионального стандарта «Специалист по процессному управлению», утвержденного Минтруда и социальной защиты Российской Федерации от 17 апреля 2018 г. № 248н. / квалификационных требований, указанных в квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и других служащих, постановлением Минтруда России от 21 августа 1998 г. № 37.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
**«Институт проблем региональной экономики
Российской академии наук»**

Утверждена на заседании Ученого
совета ФГБУН Институт проблем
региональной экономики Российской
академии наук

протокол №8 от «19» июня 2023 г.

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ФГБУН Институт проблем
региональной экономики Российской
академии наук



Д.э.н., проф., проф. РАО А.Д.
Цематко

«19» июня 2023 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы повышения квалификации

«Методы принятия управленческих решений»

Санкт-Петербург—2023

Требования к уровню образования слушателей	лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование							
Категория слушателей	научные сотрудники							
Срок обучения	16 часов							
Форма обучения	заочная							
Режим занятий	4 академических часа в день							
1	2 Наименование раздела учебного курса, дисциплины, модуля	3 Всего часов трудоемкости	В том числе				7 Самостоятельная работа	8 Форма контроля
			4 Контактная работа			6 Практические занятия		
			4 Всего часов	5 Лекции	6 Практические занятия			
1	2	3	4	5	6	7	8	
1	Процесс принятия управленческих решений и его организация	4	4	4	0	-	Дискуссия, опрос	
2	Субъекты и критерии принимаемых решений	4	4	4	0	-	Дискуссия, опрос	
3	Экономическое обоснование управленческих решений	4	4	4	0	-	Дискуссия, опрос	
4	Принятие решений в условиях неопределенности риска	3	3	3	0	-	Дискуссия, опрос	
5	Всего:	15	15	15	0	-		
6	Итоговая аттестация:	1	1	0	0	-	Экзамен	
7	Общая трудоемкость программы:	16	16	15	0	-		

Автор программы: директор ИПРЭ РАН, д.э.н., проф., проф. РАО Шматко А.Д., аспирант ИПРЭ РАН Зверева Е.В.

Занятия по программе проводят научные сотрудники ФГБУН «Институт проблем региональной экономики Российской академии наук», а также возможно приглашение специалистов-практиков.

2.2. Учебно-тематический план

№№ п/п	Наименование раздела учебного курса, дисциплины, модуля	Всего часов трудоемкости	В том числе				Форма контроля
			Контактная работа			Самостоятельная работа	
			Всего часов	Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Процесс принятия управленческих решений и его организация	4	4	4	0	-	Дискуссия, опрос
1.1	Стадии и этапы процесса принятия управленческих решений	2	2	2	0	-	
1.2	Организация процесса разработки и контроль реализации управленческих решений	2	2	2	0	-	
2	Субъекты и критерии принимаемых решений	4	4	4	0	-	Дискуссия, опрос
2.1	Целевая ориентация управленческих решений	2	2	2	0	-	
2.2	Влияние экономических интересов на критерии оценки последствий управленческих решений	2	2	2	0	-	
3	Экономическое обоснование управленческих решений	4	4	4	0	-	Дискуссия, опрос
3.1	Определение соответствия варианта решения проблемной ситуации	2	2	2	0	-	
3.2	Определение ожидаемой эффективности управленческих решений	2	2	2	0	-	
4	Принятие решений в условиях неопределенности риска	3	3	3	0	-	Дискуссия, опрос
4.1	Риски: сущность и классификация	1	1	1	0	-	
4.2	Методы оценки и снижения риска	1	1	1	0	-	
4.3	Критерии принятия решений в условиях неопределенности	1	1	1	0	-	
5	Всего:	15	15	15	0	-	
6	Итоговая аттестация:	1	1	0	0	-	Экзамен
7	Общая трудоемкость программы:	16	16	15	0	-	

Директор ФГБУН «Институт проблем
региональной экономики Российской
академии наук»



(Handwritten signature)

А.Д. Шматко

2.3. Календарный учебный график

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Институт проблем региональной экономики
Российской академии наук»

Календарный учебный график
программы повышения квалификации
«Методы принятия управленческих решений»

Объем программы — 16 часов.

Продолжительность обучения — 4 дня

№№ п/п	Наименование дисциплин (модулей)	Дни обучения				Итоговая аттестация	Всего
		1	2	3	4		
1.	Процесс принятия управленческих решений и его организация	4					4
2.	Субъекты и критерии принимаемых решений		4				4
3.	Экономическое обоснование управленческих решений			4			4
4.	Принятие решений в условиях неопределенности риска				3		3
Итоговая аттестация						1	1
Итого		4	4	4	3	1	16

Директор ФГБУН «Институт проблем
региональной экономики Российской
академии наук»



А.Д. Шматко

3. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ (МОДУЛЕЙ) ПРОГРАММЫ

Модуль 1. Процесс принятия управленческих решений и его организация.

Сущность, значение и функции управленческих решений. Классификация управленческих решений. Требования к управленческим решениям, и их качество. Стадии и этапы процесса принятия управленческих решений. Организация процесса разработки и контроль реализации управленческих решений.

Модуль 2. Субъекты и критерии принимаемых решений.

Целевая ориентация управленческих решений. Влияние экономических интересов на критерии оценки последствий управленческих решений. Влияние личности руководителя на процесс принятия решений.

Модуль 3. Экономическое обоснование управленческих решений.

Определение соответствия варианта решения проблемной ситуации. Определение ожидаемой эффективности управленческих решений. Методология обоснования и реализации управленческих решений. Подходы и моделирование процесса разработки и реализации управленческих решений. Принципы и методы обоснования и реализации управленческих решений.

Модуль 4. Принятие решений в условиях неопределенности риска.

Риски сущность и классификация. Методы оценки и снижения риска. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.

4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМЫХ РЕСУРСОВ

а) Основная литература:

1. Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. А. Рубчинский. - М. : Издательство Юрайт. 2017. - 526 с.
2. Голубков. Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. 3-е изд., испр, и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 183 с.
3. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. - 3-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 249 с.
4. Шамалова, Е.В. Основы методологии принятия управленческих решений в организации: учебное пособие / Е.В. Шамалова, М.И. Глухова. - Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. - 95 с.: табл., схем., ил. - Библиогр. В кн. - ISBN 978-5-4475-2758-7; то же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493967>

б) Дополнительная литература:

1. Черняк. В. З. . Методы принятия управленческих решений [Текст] : учебник для вузов / В. З. Черняк. И. В. Довдиенко. - 2-с изд. стер. - М. : Академия, 2014. - 236 с - количество экземпляров - 13.
2. Трофимова. Л. А. Методы принятия управленческих решений : учебник и практикум для академического бакалавриата Л. А. Трофимова. В. В. Трофимов. -- М. : Издательство Юрайт, 2017. 335 с.
3. Фатхутдинов Р.А. Разработка управленческого решения: Учебник для вузов. - 2-е изд., доп - М.: ЗАО "Бизнес - школа Интел - Синтез", 2008. - 272 с.: ил.
4. Эддоуз М., Стенсфилд Р. Методы принятия решений / Пер. с англ. Под ред. Член-корр. РАН И.И.Елисеевой. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 2007. – 590 с.

5. Эконометрика: Учебник / Под ред. И.И.Елисейевой. – М.: Финансы и статистика, 2010. – 344 с.

6. Юкаева В.С. Управленческие решения: Учебное пособие. – М.: Издательский дом «Дашков и К0», 2009. – 292 с.

7. Менеджмент: методы принятия управленческих решений : учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.]. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 276 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13050-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/448872>

в) Интернет-ресурсы:

1) <http://e.lanbook.com> – электронно-библиотечная система издательства «ЛАНЬ»;

2) <https://biblio-online.ru> – электронно-библиотечная система «Юрайт»;

3) www.fips.ru - патентная база промышленной собственности;

4) www.sbrus.ru win laws – законодательство, касающееся научной деятельности в РФ;

5) www.copywrighter.ru – вопросы авторского права;

6) www.rupto.ru – сайт Роспатента.

5. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Применяемые образовательные технологии, формы и методы обучения, в том числе интерактивные.

Образовательная программа рассчитана на 16 академических часов обучения и включает темы и виды занятий, предназначенные для приобретения слушателями компетенций, знаний, умений и навыков, необходимых для решения поставленных целей.

Лекционный курс направлен на систематизирование основ теоретических знаний слушателей. Лекции проводятся с использованием мультимедийных средств обучения.

В процессе обучения слушатели обеспечиваются необходимыми для эффективного прохождения обучения тематической литературой, комплектом учебно-методических материалов, и пособий, иными информационными ресурсами кв объеме изучаемого курса и раздаточными материалами по каждой теме.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса.

Материально-техническое обеспечение.

Реализация образовательной программы предполагает наличие учебного класса, оборудованного персональными компьютерами с установленным программным обеспечением Windows версией не ниже 2007, программными продуктами Microsoft Office, наличие доступа к сети Интернет, мультимедийное / видеопроекторное оборудование, позволяющие работать с текстом, изображениями, воспроизводить демонстрационные материалы, видеопрограммы, презентации, наличие электронной базы нормативных документов в соответствии с программой.

Кадровое обеспечение образовательного процесса.

В реализации программы принимают научные сотрудники ФГБУН Институт проблем региональной экономики Российской академии наук, а также приглашенные специалисты-практики.

Описание системы оценки качества освоения программы.

Итоговый контроль: экзамен. На экзамене слушателю предлагается решить тестовые задания (20 тестовых вопросов по всем темам программы). Оценка выставляется по системе "зачтено", "не зачтено". Для успешного прохождения итоговой аттестации количество правильных ответов должно быть не меньше 75%.