**Б.С. Жихаревич**

**25 ЛЕТ СТРАТЕГИРОВАНИЯ ПО РОССИЙСКИ:   
ОПЫТ ИЗМЕРЕНИЯ ТЕНДЕНЦИЙ**

*Тезисы к выступлению на семинаре ИПРЭ РАН 16.01.2023*

Выступление базируется на результатах экспертного опроса, нацеленного на проверку гипотез о тенденциях в развитии территориального стратегического планирования в России за 25 лет его истории.

Для это проведена периодизация с выделением четырёх периодов: инициативное инновационное стратегирование (1997–2005 гг.); массовое стратегирование, усиление регулирования (2006–2013 гг.), стратегирование по 172-ФЗ (2014-2019 гг.); стратегирование в турбулентности (2020-2022 гг.).

В целях квантификации выводов предложено шесть шкал для измерения степени проявленности тех или иных свойств стратегии: оригинальность-шаблонность, лапидарность-детализированность, креативность-измеримость, амбициозность-прагматичность, саморазвитие-патернализм, публичность-закрытость.

34 компетентных эксперта оценили проявленность каждого из шести свойств в каждый из периодов по десятибалльной шкале. По всем шкалам отмечено смещение средних и медианных оценок от левого к правому краю шкалы.

Констатировано, что стратегирование в России в период 1997–2022 гг. двигалось от самостоятельности к централизации, стратеги превращались из независимых акторов в исполнителей. Использование стратегий не по назначению привело к снижению полезности, что особенно проявилось в период турбулентности.

Вопросы для дискуссии.

* Верна ли периодизация истории стратегического планирования в России?
* Какие еще характеристики стратегирования надо было бы учесть?
* Стоит ли использовать термин «стратегическое планирование» для действующей системы планирования в России?