

*В диссертационный совет 24.1.103.01  
при ФГБУН «Институт проблем региональной  
экономики Российской академии наук»  
190013, Санкт-Петербург, ул. Серпуховская,  
д.38*

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

**доктора экономических наук, доцента Кивариной Марии Валентиновны на диссертацию Краниной Анны Дмитриевны на тему: «Формирование региональной экономической политики с учётом «серебряной» экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)**

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Процесс формирования региональной экономической политики является достаточно сложным и требует учёта внешних и внутренних факторов, определяющих направление развития региона. Игнорирование потенциальных угроз в таком случае создает предпосылки для снижения устойчивости региональной экономической системы. К таким факторам можно отнести рост численности населения старшего возраста в последние годы, что накладывает на государство дополнительные финансовые обязательства, требующие увеличения размера расходов на социальную сферу, для населения это создает дополнительную налоговую нагрузку и так далее. Отмеченные условия формируют дисбаланс, учёт которого в рамках региональной экономической политики становится одним из ключевых.

Решение поставленной задачи требует преобразований и разработки альтернативных подходов, которые способны наиболее эффективно снизить негативные последствия и создать основу для дальнейшего экономического развития региона. Достижения нового уровня устойчивости и как результат устойчивого развития возможно за счёт применения положений «серебряной» экономики при разработке региональной экономической политики. Особенностью такого подхода будет выступать трансформация экономических условий, где при

активном участии органов регионального управления люди старшего возраста и другие заинтересованные стороны станут активными участниками потребления специфических товаров и услуг, а для бизнес-структур это станет новой точкой роста, где производство таких товаров и услуг сформирует потенциально перспективный локальный рынок, обеспеченный стабильным спросом и способный обеспечить прибыльную деятельность. Однако данная цепочка должна иметь комплексный и характер и быть взаимодополняемой, где каждый актер является звеном общей системы, ориентированной на формирование устойчивости региональной экономической системы. Это позволяет сделать вывод о том, что координация усилий в данном процессе возможно в рамках региональной экономической политики, согласующей разнонаправленные экономические интересы хозяйствующих субъектов региона с учётом экономического потенциала и уровня устойчивости региональной экономической системы.

Многочисленные исследования особенностей региональной экономической политики, подходов к обеспечению устойчивости региональной экономической системы в недостаточной степени учитывают возможности использования практического опыта развития элементов «серебряной» экономики при разработке такой политики с позиций системного подхода, что и определяет *актуальность* темы диссертационного исследования Краниной А.Д. как в научном, так и в практическом аспектах в рамках региональной экономики.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Научные положения, выводы и рекомендации диссертации представляются *обоснованными*, что определяется:

- обобщением и систематизацией ключевых положений, содержащихся в научных трудах, посвящённых проблемам региональной экономической политики, устойчивости региональных экономических систем, функционирования региональных и локальных рынков, устойчивого социально-экономического развития регионов, формирования «серебряной» экономики, что позволило сформулировать авторскую позицию;

- опорой на анализ актуальных статистических данных, информацию, содержащуюся в нормативно-правовых документах, в том числе государственных стратегиях, проектах, программах, экспертных материалах, информацию официальных сайтов международных, зарубежных и российских организаций, российских министерств и ведомств, собранных эмпирических данных

организаций, данных собственных расчётов автора, характеризующих состояние сферы исследования диссертации;

- логическим единством диссертации и взаимосвязанностью содержащихся в ней новых научных результатов, не противоречащих известным теоретическим позициям и хозяйственной практике.

Логика диссертационного исследования нашла свое отражение в его структуре и содержании. Во введении автор определил объект, предмет, цели и задачи исследования. В первой главе представлены теоретические основы формирования региональной экономической политики с учётом возможностей «серебряной» экономики, в том числе сущность и направления региональной экономической политики, её роль в обеспечении устойчивости региональной экономической системы, рассмотрены теоретические предпосылки формирования региональной экономической политики развития «серебряной» экономики как фактора устойчивости региональной экономической системы в условиях новых вызовов. Во второй главе определены особенности локальных рынков товаров и услуг в «серебряной» экономике и инструменты их регулирования, дана оценка возможностей развития «серебряной» экономики в регионах Северо-Западного федерального округа, предложена и апробирована методика оценки ёмкости регионального рынка «серебряной» экономики на примере регионов данного округа. В третьей главе изложены рекомендации по формированию региональной экономической политики развития «серебряной» экономики, касающиеся поддержки региональной экосистемы «серебряной» экономики, в том числе представлен организационно-экономический механизм региональной экономической политики формирования региональной экосистемы «серебряной» экономики, предложен подход к учёту результатов оценки ёмкости регионального рынка «серебряной» экономики среди показателей, характеризующих достижение целей устойчивого развития, а также сформулированы методические рекомендации по разработке такой политики. Можно сделать вывод о том, что содержание работы и логика представления материалов обеспечивает их теоретическую обоснованность.

*Достоверность* научных положений и выводов, сформулированных в диссертации, обеспечивается:

- использованием общенаучных и специальных методов познания, в том числе: системного подхода, анализа, синтеза, сравнения, аналогии, статического и графического методов, статистического и графического анализа;

- публикацией основных положений диссертации в рецензируемых научных изданиях;

- верифицируемостью полученных расчётных данных;
- апробацией основных выводов, изложенных в диссертации, на научно-практических конференциях, в публикациях автора;
- внедрением ряда результатов в хозяйственную практику и в учебный процесс.

Таким образом, степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации следует признать достаточной.

### **Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

*Научная новизна* положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в расширении концептуальных основ и методических подходов к процессу формирования региональной экономической политики, где новым направлением получения потенциальных экономических выгод и формирования устойчивости региональной экономической системы выступает производство товаров и услуг, ориентированных на удовлетворение специфических потребностей людей старшего возраста, а также других стейкхолдеров, на рыночной основе, реализуемое в рамках «серебряной» экономики.

Представленные новые научные результаты отличаются комплексностью и взаимосвязанностью.

В первой главе автору удалось сформировать теоретические основы формирования региональной экономической политики, учитывающей возможности «серебряной» экономики. Уточнив сущность понятия «региональная экономическая политика» (РЭП), автор провел комплексный анализ влияния РЭП на устойчивость региональной экономической системы, при этом автором отмечается, что «устойчивость региональной экономической системы является базисом устойчивого социально-экономического развития» (стр. 37). Как итог, в диссертации определены взаимосвязи региональной экономической политики, устойчивости региональной экономической системы и преобразований региональной экономической системы в ответ на вызовы и угрозы, что отражено на рис.1.2.3. На стр. 43 автор подчеркивает, что вовлечение в экономическую деятельность людей старшего возраста на основе РЭП позволит извлечь различного рода выгоды для региона, консолидируя полученные выводы в таблице 1.3.3. (стр. 45).

В качестве направления преобразований региональной экономической системы предлагается рассмотрение «серебряной» экономики. Теоретическим базисом такой экономики, как доказывает автор, выступают положения, отраженные в теориях инклюзивного роста, устойчивого развития, инноваций и социэкономии. Результат процесса перехода к новому состоянию устойчивости региональной экономической политики в рамках региональной экономической политики с учётом «серебряной» экономики представлен на рис. 1.3.5. Кроме того, автор обосновал целесообразность использования экосистемного подхода к развитию «серебряной» экономики в регионе, поскольку такой подход позволяет более эффективно развивать горизонтальные сетевые взаимодействия между предприятиями различных организационно-правовых форм (с.59).

Теоретические результаты дали возможность разработки методических положений диссертации.

Методические разработки второй главы находят своё отражение в рекомендациях, представленных в третьей главе диссертации. Во второй главе исследованы и обобщены инструменты развития «серебряной» экономики в регионах на основе имеющегося отечественного и зарубежного опыта (п.2.1), на базе использования этих инструментов в последующем предлагаются направления региональной экономической политики (п.3.3). Также дана оценка потенциала развития «серебряной» экономики в регионах Северо-Западного федерального округа на основе выявления ключевых элементов, а также успешных коммерческих практик (п.2.2), на этом результате строится укрупнённая когнитивная карта региональной экосистемы «серебряной» экономики (п.3.1, рис.3.1.1). Одной из задач исследования являлась разработка методического подхода к оценке ёмкости регионального рынка «серебряной» экономики в регионе. В этом случае автор основывался на модификации одного из существующих подходов к оценке через уровень доходов, с позиций учёта возможностей совместного финансирования потребления товаров и услуг. Рассчитаны как абсолютные, так и относительные показатели ёмкости (в расчёте на душу населения), сформированы тепловые карты (п.2.3). Показатель ёмкости «серебряной» экономики предложено учитывать в оценке достижения целей устойчивого развития субъектами РФ (в диссертации представлены расчёты для ЦУР № 8, ранее автор показал связь этой цели с региональной политикой развития «серебряной» экономики (с.57)) и построении соответствующих рэнкингов (п.3.2, с.130-137). Этот результат интересен не только с научной, но и с практической точки зрения, поскольку дает возможность учёта межрегиональной дифференциации в региональной экономической политике.

## **Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Результаты диссертационного исследования развивают теоретические представления о региональной экономике с точки зрения определения взаимосвязей региональной экономической политики, устойчивости региональной экономической системы, развития локального рынка «серебряной» экономики; трактовки содержания региональной экономической политики развития «серебряной» экономики; обоснования возможностей применения экосистемного подхода при формировании такой политики. Это определяет *теоретическую значимость* результатов исследования.

*Практическую значимость* имеют методические рекомендации по формированию организационно-экономического механизма, направленного на поддержку развития региональной экосистемы «серебряной» экономики в рамках соответствующего направления региональной экономической политики. Эти рекомендации могут быть использованы при разработке проектов и программ развития региональных бизнес-структур, ориентированных на региональный рынок «серебряной» экономики, а также развития цифровых платформ.

### **Дискуссионные положения диссертационного исследования**

Как было отмечено выше, рассматриваемое диссертационное исследование обладает актуальностью, новизной, теоретической и практической значимостью, однако необходимо выделить и отдельные замечания, носящие дискуссионный характер.

1. В третьей главе автор предлагает модифицировать подход Росстата РФ к формированию ранжированных списков регионов РФ по уровню достижения целей устойчивого развития, на основе включения показателя, связанного с характеристиками «серебряной» экономики (предложенного в работе). Однако необходимо дополнительно пояснить, почему за основу выбран именно этот методический подход.

2. На рис.3.2.2 в диссертации представлена схема, отражающая элементы организационно-экономического механизма формирования региональной экосистемы «серебряной» экономики, в том числе в блоке «Ресурсы» указаны целевые облигации. Однако в последующем тексте особенности использования этого ресурса, предполагаемые сферы и механизм применения не нашли своего отражения.

3. В рамках предложений по формированию региональной экосистемы «серебряной» экономики автор предлагает создание региональной цифровой

платформы такой экосистемы (рис.3.1.1., с.118, с.127), однако более подробно эти предложения не раскрывает.

4. В качестве инструмента региональной экономической политики автор предлагает создание на венчурных принципах специализированного фонда поддержки инноваций в «серебряной» экономике (с. 150). Необходимо дополнительно пояснить, в чём заключается целесообразность формирования такой специализированной структуры.

5. На с.152 автор приводит один из показателей, который, по его мнению, может характеризовать эффект от реализации региональной экономической политики развития «серебряной» экономики, а именно «Динамика численности «серебряных» предпринимателей, а также представителей бизнеса, действующих в рамках «серебряной» экономики», с чем следует согласиться. В то же время, не вполне понятно, каким образом может быть получена такая информация на уровне региона.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в актуальной редакции))**

Диссертация Краниной Анны Дмитриевны на тему «Формирование региональной экономической политики с учётом «серебряной» экономики» является научно-квалификационной работой, в которой научно обоснованы социально-экономические решения, направленные на совершенствование региональной экономической политики, учитывающие возможности использования «серебряной» экономики, ориентированной на людей старшего возраста, что позволяет частично нивелировать риски снижения устойчивости регионального развития.

Диссертационное исследование обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку, обладает теоретической и практической значимостью. Результаты аргументированы по отношению к полученным ранее, в достаточной степени обоснованы и достоверны.

Автореферат диссертации и научные публикации автора отражают ключевые результаты исследования, количество научных публикаций соответствует необходимым требованиям.

Диссертация по объекту, предмету, цели и задачам исследования, а также полученным результатам соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» в части п.1 - региональная экономика

(п.1.7. Факторы устойчивости региональных экономических систем; п.1.10. Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства; п. 1.11. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов).

*Общий вывод:* таким образом, диссертационное исследование Крапиной Анны Дмитриевны на тему «Формирование региональной экономической политики с учётом «серебряной» экономики», соответствует критериям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции), относящимся к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор, Крапина Анна Дмитриевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

**Официальный оппонент:**

доцент, доктор экономических наук  
(08.00.05 Экономика и управление  
народным хозяйством  
(экономика предпринимательства)),  
профессор кафедры  
цифровой экономики и управления



Мария Валентиновна Киварина

«20» апреля 2026 г.

Выражаю согласие на обработку персональных данных.

E-mail: mariya.kivarina@novsu.ru

Телефон: 8-958-830-09-77

Адрес организации: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого»

173015, Россия, Новгородская область, Великий Новгород, Большая Санкт-Петербургская улица, 41

Сайт: novsu.ru

E-mail: novsu@novsu.ru

Телефон: +7 8162 62-72-44



Подпись Кивариной М.В.  
Заверяю  
Вед. специалист Лалидзе Т.И.  
Отдела кадров НовГУ  
« 20 » 04 2026 г.