

В диссертационный совет

Д 212.354.10

## СПРАВКА

О внедрении результатов исследований, выполненных А.А. Карповым в  
диссертации  
«Формирование механизма эффективного развития инновационно-активных  
промышленных предприятий».

Разработанные Карповым Алексеем Андреевичем мероприятия управления развитием инновационно-активных предприятий, позволяющие оптимизировать процессы функционирования предприятия в сфере реализации инновационного подхода к управлению производственными процессами, использованы при создании отдела инновационных разработок ООО «Венеция-СПб».

На основе классификации факторов и рисков, проведенных в исследовании были созданы внутренние положения и инструкции, позволяющие менеджменту нашего предприятия эффективнее управлять реализацией инновационных проектов.

20.01.2016 г.

Финансовый директор  
ООО «Венеция-СПб»



Горпинцев Е.В.

