



УТВЕРЖДАЮ

Первый заместитель генерального директора –
Исполнительный директор по общим вопросам
ЗАО «Завод электротехнического оборудования»



Мунштуков Д.В.

М.П.

**Справка о внедрении результатов диссертационного исследования
Козловского Александра Николаевича**

09 июня 2016 года

Великие Луки

ЗАО «ЗЭТО» подтверждает, что результаты диссертационного исследования
Козловского Александра Николаевича **«Управление портфелем инновационных
проектов на промышленном предприятии»**

ВНЕДРЕНА

в процесс управления инновационной деятельностью предприятия.

В частности, используются:

- классификация инновационных программ вида А-D и структурирование субпортфелей инновационных проектов на её основе, с учётом жизненного цикла инноваций;
- метод оптимизации портфеля инновационных проектов по критериям «эффективность – риск – шанс»;
- концепция анализа инновационного проекта по схеме реального бинарного опциона.

Справка предоставляется по месту требования.

**Исполнительный директор по инвестициям и
консолидированной отчётности**

Селезнева О. В.



